



Ministerstwo Skarbu Państwa

# Plan prywatyzacji na lata 2012-2013

Minister Skarbu Państwa

MINISTER  
  
Nikolaj Budzanowski

Marzec 2012 r.

## Spis treści

Wstęp .....	3
1. Misja Ministerstwa Skarbu Państwa i cele strategiczne prywatyzacji .....	5
2. Konstrukcja oferty prywatyzacyjnej .....	8
Załącznik Nr 1 „Spółki objęte Planem prywatyzacji na lata 2012-2013” .....	8
Załącznik Nr 2 „Spółki objęte Planem prywatyzacji na lata 2012-2013 zgłoszone przez inne resorty” .....	9
Załącznik Nr 3 „Podmioty o istotnym znaczeniu pozostające w nadzorze Ministra Skarbu Państwa” .....	10
Załącznik Nr 4 „Czynne przedsiębiorstwa państwowe przeznaczone do komercjalizacji, prywatyzacji lub likwidacji” .....	10
3. Strategie prywatyzacyjne .....	11
Prywatyzacja giełdowa .....	11
Prywatyzacja branżowa (pozagiełdowa) .....	12
4. Porządkowanie struktury właścicielskiej – budowanie wartości spółek.....	13
5. Planowane działania prywatyzacyjne w wybranych sektorach.....	14
Sektor energetyczny .....	14
Sektor instytucji finansowych .....	15
Sektor obronny .....	15
Sektor maszynowy i metalowy .....	16
Sektor transportu.....	16
Sektor chemiczny.....	16
Sektor naftowy.....	17
Sektor górnictwa.....	17
Sektor uzdrowisk .....	17
Sektor turystyczny .....	17
Sektor spożywczy i rolnictwo.....	17

## Wstęp

W związku z zakończeniem okresu obowiązywania „Planu prywatyzacji na lata 2008-2011” przygotowany został niniejszy dokument, który określa kierunki przekształceń własnościowych w Polsce w ciągu najbliższych dwóch lat.

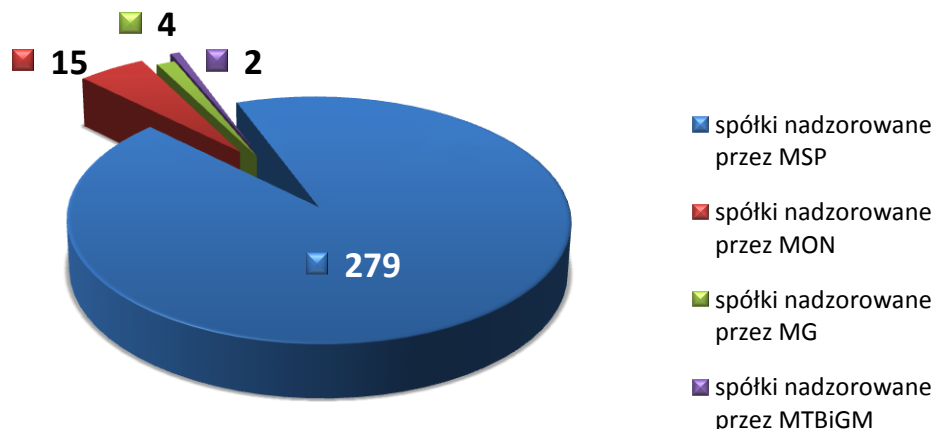
„Plan prywatyzacji na lata 2012-2013” (zwany dalej Planem Prywatyzacji) prezentuje główne założenia polityki prywatyzacyjnej i wykaz podmiotów z udziałem Skarbu Państwa, które zostały wyselekcjonowane do objęcia procesami przekształceń własnościowych. Ministrem właściwym w zakresie prywatyzacji jest Minister Skarbu Państwa. Plan Prywatyzacji obejmuje spółki będące w nadzorze nie tylko Ministra Skarbu Państwa, ale również te, w których nadzór<sup>1</sup> prowadzony jest przez innych Ministrów.

Działania prywatyzacyjne w latach 2012-2013 będą dotyczyć 300 spółek, w tym:

- 279 nadzorowanych przez Ministra Skarbu Państwa,
- 15 nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej,
- 4 nadzorowanych przez Ministra Gospodarki,
- 2 nadzorowanych przez Ministra Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej.

300 spółek  
w Planie  
Prywatyzacji

**Liczba spółek przeznaczonych do prywatyzacji nadzorowanych przez poszczególnych Ministrów**



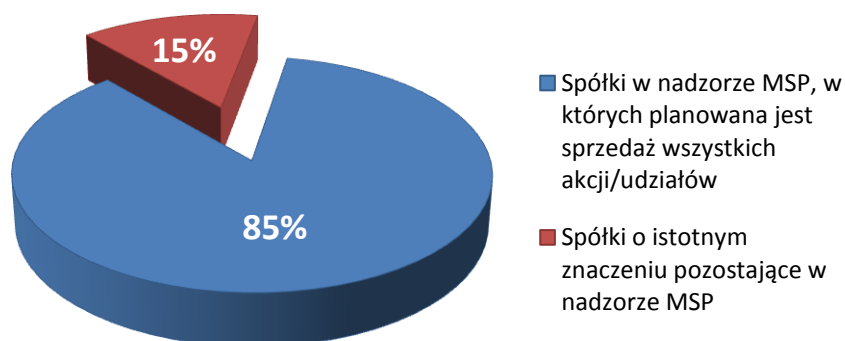
Minister Skarbu Państwa planuje całkowite wyjście z akcjonariatu/udziału w 85% nadzorowanych przez siebie spółek, ujętych w Planie. W pozostałych spółkach – o istotnym znaczeniu dla Skarbu Państwa – utrzymane zostaną pakiety większościowe lub pozwalające zachować władztwo korporacyjne (dotyczy to m.in. spółek z sektora energetycznego, finansowego i obronnego).

54% spółek przeznaczonych do prywatyzacji stanowią podmioty z większościami udziałem Skarbu Państwa, a 46% – z udziałem mniejszościowym.

Wyjście SP  
z 85% spółek  
nadzorowanych  
przez MSP

<sup>1</sup> Rozumie się przez to wykonywanie praw z akcji i udziałów w spółkach Skarbu Państwa.

### Spółki ujęte w Planie Prywatyzacji nadzorowane przez Ministra Skarbu Państwa



Podmioty ujęte w Planie Prywatyzacji prowadzą działalność w różnych sektorach gospodarki. Najwięcej spółek działa w takich branżach jak:

- transport – 44 podmioty w nadzorze MSP i 1 w nadzorze MTBiGM,
- przedsiębiorstwa handlowe i jednostki usługowe – 38 podmiotów,
- przemysł maszynowy i metalowy – 36 podmiotów.

Podmioty przeznaczone do prywatyzacji zlokalizowane są we wszystkich województwach. Lokalizacja terytorialna podmiotów, ze względu na siedzibę spółki, przedstawia się następująco:



Podstawę dla procesu przekształceń własnościowych w Polsce stanowią:

- w sferze aktów prawnych powszechnie obowiązujących:
  - ustawa z dnia 30 sierpnia 1996 r. o komercjalizacji i prywatyzacji,
  - ustawa z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych,
  - ustawa z dnia 8 sierpnia 1996 r. o zasadach wykonywania uprawnień przysługujących Skarbowi Państwa,
  - ustawa z dnia 29 lipca 2005 r. o obrocie instrumentami finansowymi,

Prywatyzacja spółek w nadzorze MSP oraz innych resortów w wielu sektorach gospodarki i we wszystkich województwach

Podstawy prawne

5. ustawa z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej,
  6. rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 30 maja 2011 r. w sprawie szczegółowego trybu zbywania akcji Skarbu Państwa,
  7. rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 30 maja 2011 r. w sprawie analiz spółki przeprowadzanych przed zaoferowaniem do zbycia akcji należących do Skarbu Państwa,
  8. rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 17 lutego 2009 r. w sprawie analizy przedsiębiorstwa państwowego dokonywanej przed wydaniem zarządzenia o prywatyzacji bezpośredniej,
- II. w sferze dokumentów programowych:
1. „Kierunki prywatyzacji majątku Skarbu Państwa w 2012 r.”,
  2. programy i strategie dla poszczególnych sektorów.

## **1. Misja Ministerstwa Skarbu Państwa i cele strategiczne prywatyzacji**

Misja Ministerstwa Skarbu Państwa:

1. kontynuacja transformacji gospodarczej Polski poprzez wzmocnienie polskiego rynku kapitałowego i zwiększanie konkurencyjności polskiej gospodarki,
2. wzmocnienie bezpieczeństwa energetycznego i paliwowego kraju,
3. efektywny i aktywny nadzór nad majątkiem Skarbu Państwa, który będzie dbał o zwrot z kapitału oraz kreował wartość dla wszystkich akcjonariuszy/udziałowców.

Misja  
Ministerstwa  
Skarbu Państwa

Przekształcenia własnościowe są jedną z podstaw przemian społeczno-gospodarczych i mają znaczący wpływ na rozwój przedsiębiorczości. Prywatyzacja przyczynia się również do dobrej kondycji polskiej gospodarki w ujęciu makroekonomicznym oraz wpływa na edukację ekonomiczną uczestników rynku i rozwój społeczny.

Na obecnym etapie rozwoju gospodarki, procesy prywatyzacyjne są zdeterminowane zarówno przez potrzeby wewnętrzne rynku, jak i sytuację gospodarczą na świecie. Wyzwania rozwojowe Polski (w tym konieczność zwiększania konkurencyjności gospodarki i efektywności przedsiębiorstw, innowacyjności i poszukiwania przewag konkurencyjnych oraz nowych modeli i narzędzi zaspokajania potrzeb społecznych) wymagają kontynuacji prywatyzacji i określenia dla niej nowego kontekstu.

Cele strategiczne na nadchodzące lata koncentrują się na:

1. modernizacji gospodarki i stworzeniu lepszych warunków do rozwoju gospodarczego Polski,
2. wsparciu polityk publicznych,
3. rozwoju rynku kapitałowego.

Cele strategiczne



**Modernizacja podmiotów gospodarczych** oraz podniesienie ich innowacyjności i konkurencyjności jest kluczowym zadaniem w sferze ekonomicznej i jednym z głównych celów prywatyzacji. Polska gospodarka działa w warunkach globalnych, firmy muszą zatem działać w sposób nowoczesny i konkurencyjny. Wymaga to stworzenia odpowiednich warunków wewnętrznych i zewnętrznych, determinujących działania restrukturyzacyjne, organizacyjne, finansowe i menedżerskie. Przekształcenia własnościowe spółek z udziałem Skarbu Państwa wzmacniają polską gospodarkę, zwiększając jej konkurencyjność i efektywność poprzez zmiany struktury właścicielskiej prywatyzowanych podmiotów, politykę aktywnego nadzoru i zarządzania, nowe strategie rozwoju firmy i dostęp do źródeł finansowania.

Obok kształtowania warunków do zwiększenia efektywności działania przedsiębiorstw, prywatyzacja **wspiera polityki publiczne**. W niepewnych, kryzysowych czasach, w jakich znajduje się obecnie Unia Europejska, realizacja polityki prywatyzacyjnej jest jednym z narzędzi zmniejszania ryzyka w zarządzaniu finansami publicznymi.

Ponadto, znaczna część osiągniętych przychodów wspierać będzie strategiczne cele rozwojowe państwa, budując potencjał funduszy celowych, takich jak:

- Fundusz Rezerwy Demograficznej,
- Fundusz Restrukturyzacji Przedsiębiorców,
- Fundusz Reprywatyzacji,
- Fundusz Skarbu Państwa,
- Fundusz Nauki i Technologii Polskiej.

Przychody z prywatyzacji przeznaczane są także na wyodrębnione rachunki Ministra Pracy i Polityki Społecznej (przeciwdziałanie bezrobociu), Ministra Obrony

Modernizacja gospodarki

Przychody z prywatyzacji przeznaczane na fundusze celowe

Narodowej i Ministra Gospodarki (restrukturyzacja przemysłowego potencjału obronnego i modernizacja techniczna Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej), Ministra Finansów (Rezerwy Poręczeń i Gwarancyjne Skarbu Państwa).

Realizacja celu strategicznego prywatyzacji w wymiarze wspierania polityk publicznych służy więc przede wszystkim wzmocnieniu działań antykryzysowych zarówno poprzez zwiększanie stabilności finansowej państwa, jak i budowanie długofalowych celów rozwojowych. Ma to bezpośredni wpływ na bezpieczeństwo polskiej gospodarki.

Działania prywatyzacyjne **rozwijają rynek kapitałowy i wzmocniają rolę Warszawy jako regionalnego centrum finansowego Europy Środkowo-Wschodniej.**

Prywatyzacja giełdowa ułatwia dostęp do globalnego kapitału spółkom zainteresowanym pozyskaniem finansowania, a także zwiększa kapitalizację giełdy i obroty na rynku regulowanym. Wpływa ona również na efektywność i przejrzystość działania spółek. Realizowane przez Ministra Skarbu Państwa transakcje potwierdzają rosnące zainteresowanie inwestorów zagranicznych kolejnymi ofertami i świadczą o stabilnej pozycji Polski na mapie bezpiecznych i długofalowych kierunków inwestycji kapitałowych.

Wspieranie roli **Warszawy** jako **regionalnego centrum finansowego** zwiększa dostęp polskich firm do kapitału, co pozwala na ich rozwój w skali regionalnej i ponadregionalnej. Notowanie na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. (GPW) akcji firm z Europy Środkowej i Wschodniej wzmocnia również pozycję Polski jako ważnego i stabilnego rynku kapitałowego w regionie. GPW jest również motorem rozwoju rodzimej przedsiębiorczości. Szeroka gama dostępnych produktów sprzyja dywersyfikacji ryzyka inwestycyjnego, zwiększa napływ globalnego kapitału i przyciąga nowych inwestorów.

Realizacja tego celu prywatyzacyjnego prowadzi więc do zwiększania stabilności polskiej gospodarki poprzez zwiększenie atrakcyjności centrum kapitałowego, jakim jest w regionie polska giełda, a także stworzenie prywatyzowanym podmiotom warunków do międzynarodowego rozwoju, ekspansji i realizowania zysków na innych rynkach. Kluczowe jest tu również promowanie wśród Polaków aktywnego udziału w transakcjach giełdowych, czyli rozwijanie idei Akcjonariatu Obywatelskiego oraz projektów edukacyjnych.

Wspierane będą również inne formy promujące prywatyzację, w tym tzw. Akcjonariat Pracowniczy, określony w rządowym programie „Wsparcie prywatyzacji poprzez udzielenie poręczeń i gwarancji spółkom z udziałem pracowników i jednostek samorządu terytorialnego (spółkom aktywności obywatelskiej)”.

Konsekwencja w dążeniu do zrealizowania celów prywatyzacji przełoży się na:

- zwiększenie udziału własności prywatnej i ograniczenie roli państwa w sferze gospodarczej,
- efektywne gospodarowanie majątkiem Skarbu Państwa,

Rozwój rynku kapitałowego wokół GPW

Atrakcyjność GPW

- podnoszenie standardów zarządzania spółkami,
- efektywne zarządzanie podmiotami gospodarczymi ukierunkowane na wzrost inwestycji, dostęp do nowych technologii, know-how, a tym samym zwiększanie ich innowacyjności.

## 2. Konstrukcja oferty prywatyzacyjnej

Przy wyborze podmiotów planowanych do prywatyzacji kierowano się zasadą racjonalizacji posiadanych aktywów Skarbu Państwa, a więc dążeniem do jak najlepszego zabezpieczenia interesów gospodarczych państwa oraz efektywnym oddziaływaniem na podmioty gospodarcze poprzez prowadzenie przemian własnościowych. **Działania te zmierzają do konsekwentnego ograniczenia roli państwa w tych obszarach gospodarczych, w których nie jest konieczne sprawowanie nadzoru właścicielskiego przez organy administracji publicznej.**

Szybko zmieniające się otoczenie makroekonomiczne wymaga uwzględnienia okoliczności i czynników, które wpływają na wartość prywatyzowanych podmiotów, zarówno w krótko-, jak i długoterminowej perspektywie. Korelacje pomiędzy tendencjami w gospodarce a kondycją finansową spółek będą analizowane na bieżąco, co umożliwi wybór optymalnej ścieżki prywatyzacji dla danego podmiotu. Istotnym czynnikiem decydującym o sprzedaży będzie również moment transakcji, uzależniony zarówno od sytuacji na rynkach globalnych, jak i od bezpośredniego otoczenia rynkowego prywatyzowanego podmiotu.

### **Załącznik Nr 1 „Spółki objęte Planem prywatyzacji na lata 2012-2013”**

Listę 279 spółek znajdujących się w nadzorze Ministra Skarbu Państwa, w których planowana jest prywatyzacja, komunalizacja lub wniesienie na podwyższenie kapitału zakładowego innego podmiotu, części lub wszystkich akcji/udziałów Skarbu Państwa do końca 2013 r., zawiera załącznik Nr 1 „Spółki objęte Planem prywatyzacji na lata 2012-2013”.

W Planie Prywatyzacji nie zostały uwzględnione spółki, co do których zostały już zawarte umowy prywatyzacyjne, wymagające uzyskania zgody odpowiednich organów administracyjnych, a zgoda ta nie została jeszcze wydana. W przypadku decyzji uniemożliwiającej realizację umowy, procesy prywatyzacyjne zostaną przeprowadzone ponownie, dając możliwość uczestnictwa nowej grupie inwestorów.

Poza Planem Prywatyzacji znajdują się również spółki z udziałem mniejszościowym, w których Skarb Państwa posiada obecnie jedynie akcje/udziały przeznaczone do bezpłatnego udostępnienia pracownikom sprywatyzowanych podmiotów. Jeśli po zakończeniu udostępniania akcji i udziałów uprawnionym pracownikom, nieodebrane akcje lub udziały pozostaną własnością Skarbu Państwa, racjonalne będzie dokonanie ich zbycia. Część umów prywatyzacyjnych zawiera zobowiązania

Racjonalizacja  
posiadanych  
aktywów

Załącznik Nr 1

Spółki do  
prywatyzacji

Akcje  
pracownicze



inwestorów do odkupienia od Skarbu Państwa akcji lub udziałów nieobjętych przez pracowników w wyznaczonym terminie, co ułatwia przeprowadzenie pełnych zmian własnościowych.

Plan Prywatyzacji zawiera listę podmiotów, które w danym momencie spełniają kryteria efektywnej prywatyzacji. W przypadku zmiany uwarunkowań w otoczeniu gospodarczym, mogą pojawić się przesłanki uzasadniające np. czasowe zawieszenie realizacji projektu. Równolegle szczegółowo analizowane będą zmiany sytuacji ekonomicznej spółek, w których obecnie występują ograniczenia uniemożliwiające skuteczną prywatyzację – wskutek czego nie znalazły się one na liście podmiotów przeznaczonych do sprzedaży. W przypadku ustąpienia przyczyn ograniczających możliwości prywatyzacji, spółki te również będą objęte przekształceniami własnościowymi.

Niekorzystne uwarunkowania ekonomiczne mogą spowodować, że dalsza działalność niektórych spółek przewidzianych do prywatyzacji przestanie być zasadna i opłacalna, a w konsekwencji mogą zaistnieć przesłanki uzasadniające postawienie podmiotu w stan likwidacji czy upadłości. Niepewna sytuacja gospodarcza podmiotu utrzymująca się w długiej perspektywie czasu oraz pogłębiające się kryzysowe czynniki oddziałujące na spółkę, które spowodują obniżenie wskaźników jej konkurencyjności, a także negatywne zmiany na rynku popytu mogą mieć istotny wpływ na ocenę jej kondycji finansowej. W przypadku stwierdzenia większej opłacalności ekonomicznej likwidacji niż dalszego prowadzenia działalności spółki, rekomendowana będzie sprzedaż jej aktywów. Jednakże decyzje odnoszące się do przyszłości spółek zagrożonych likwidacją lub upadłością podejmowane będą po wszechstronnej ocenie perspektyw ekonomicznych.

Możliwość  
czasowego  
zawieszenia  
realizacji  
projektu

## ***Załącznik Nr 2 „Spółki objęte Planem prywatyzacji na lata 2012-2013 zgłoszone przez inne resorty”***

Procesy przekształceń własnościowych ujęte w Planie Prywatyzacji będą prowadzone również w odniesieniu do spółek pozostających w nadzorze innych Ministrów. W załączniku Nr 2 do Planu zawarto zestawienie 21 spółek zgłoszonych do prywatyzacji przez Ministrów: Obrony Narodowej, Gospodarki oraz Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej. W odniesieniu do tych spółek, przewidziano zastosowanie zarówno prywatyzacji giełdowej, jak i branżowej. Procesy prywatyzacji tych podmiotów prowadzone będą przez Ministra Skarbu Państwa. Jednak, aby mogły one zostać zrealizowane, konieczna będzie zgoda korporacyjna wydana przez właściwego przedmiotowo Ministra, który pełni wobec spółki funkcję Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy/ Zgromadzenia Wspólników. Konieczna będzie także współpraca na etapie przygotowania spółek do procesu przekształcenia oraz aktywny nadzór podczas jego trwania.

Zakłada się możliwość prywatyzacji podmiotów z obszarów gospodarczych będących

Załącznik Nr 2

Spółki  
pozostające w  
nadzorze innych  
Ministrów

we właściwości innych Ministrów niż wymienieni powyżej, po przeprowadzeniu przez nich szczegółowej analizy.

### **Załącznik Nr 3 „Podmioty o istotnym znaczeniu pozostające w nadzorze Ministra Skarbu Państwa”**

Część spółek nadzorowanych przez Ministra Skarbu Państwa jest objęta strategiami rządowymi oraz przepisami, które obecnie uniemożliwiają bądź w znacznym stopniu ograniczają możliwość zbywania akcji lub udziałów Skarbu Państwa. Dotyczy to m.in. spółek z udziałem Skarbu Państwa o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa, jednostek publicznej radiofonii i telewizji, zabytków kultury. Listę 47 takich podmiotów zawiera załącznik Nr 3 do Planu Prywatyzacji „Podmioty o istotnym znaczeniu pozostające w nadzorze Ministra Skarbu Państwa”.

W odniesieniu do tych podmiotów ewentualne działania będą respektowały zapisy dokumentów strategicznych. Z kolei, wybrane podmioty będą podlegały procesom przekształceń własnościowych w przypadku zmiany obowiązujących przepisów prawa lub decyzji kierunkowych dotyczących formy ich funkcjonowania czy struktury właścicielskiej. Po przeprowadzeniu konsultacji oraz dostosowaniu odpowiednich przepisów rozważana będzie np. komunalizacja regionalnych rozgłośni radiowych. Ideę spółek o istotnym znaczeniu dla Skarbu Państwa prezentuje podrozdział „Porządkowanie struktury właścicielskiej – budowanie wartości spółek”.

### **Załącznik Nr 4 „Czynne przedsiębiorstwa państwowe przeznaczone do komercjalizacji, prywatyzacji lub likwidacji”**

Przedsiębiorstwo państwowe to forma prawna charakterystyczna dla gospodarek socjalistycznych. Po dwóch dekadach funkcjonowania gospodarki rynkowej w Polsce liczba przedsiębiorstw państwowych powinna być ograniczona do niezbędnego minimum, a docelowo powinny one zostać przekształcone w spółki kapitałowe. Listę przedsiębiorstw państwowych pozostających w nadzorze Skarbu Państwa zawiera załącznik Nr 4 do Planu Prywatyzacji. W załączniku tym wymienione zostały 23 przedsiębiorstwa, których przekształcenia własnościowe – komercjalizacja, prywatyzacja lub likwidacja – będą realizowane zgodnie z misją kontynuowania transformacji gospodarczej Polski. Na liście tej nie znajdują się przedsiębiorstwa państwowe, które ze względu na swoją specyfikę znalazły się na liście podmiotów o istotnym znaczeniu w nadzorze MSP. Z kolei, w przypadku przedsiębiorstw państwowych w likwidacji, Ministerstwo Skarbu Państwa będzie wspierać wszelkie próby przekształceń własnościowych tych podmiotów.

**Elastyczność w doborze najbardziej odpowiedniego sposobu i terminu prywatyzacji podmiotów z udziałem Skarbu Państwa umożliwi skuteczną realizację wyznaczonych celów prywatyzacji.**

Załącznik Nr 3

Podmioty o istotnym znaczeniu dla Skarbu Państwa

Załącznik Nr 4

Przedsiębiorstwa państwowe

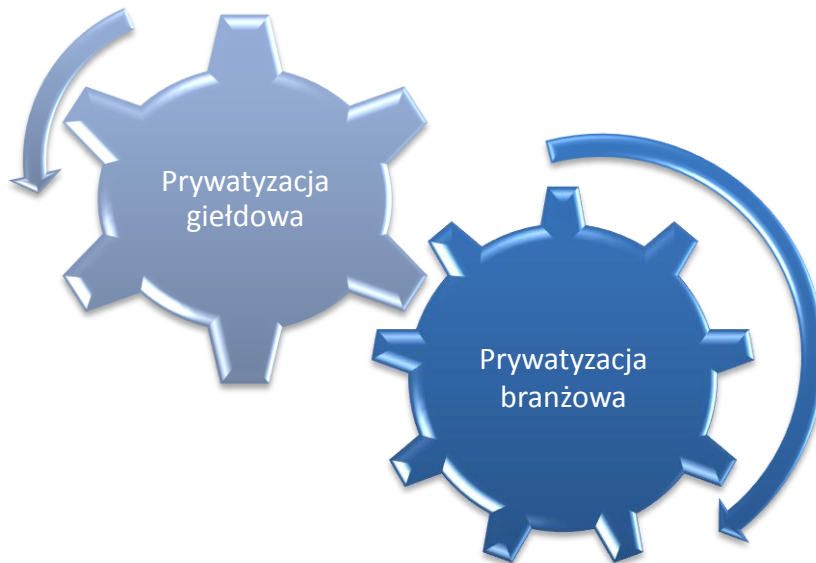
Elastyczne podejście

### 3. Strategie prywatyzacyjne

Realizacja Planu Prywatyzacji prowadzona będzie przez Ministra Skarbu Państwa. Członkowie Rady Ministrów i wojewodowie są zobowiązani do współpracy z Ministrem Skarbu Państwa przy realizacji „Planu prywatyzacji na lata 2012-2013”.

Procesy prywatyzacyjne odbywać się będą w oparciu o dwie główne strategie:

- transakcje giełdowe, wzmacniające rodzimy rynek kapitałowy,
- transakcje branżowe, wzmacniające konkurencyjność polskiej gospodarki.



Wybór sposobu i trybu prywatyzacji spółek będzie dokonywany z uwzględnieniem optymalnych możliwości ich dalszego rozwoju, uwarunkowań otoczenia ekonomicznego oraz m.in. czynników takich jak:

- sytuacja finansowa spółki,
- branża, w której działa.

Przesłanki te określą również, dla których spółek optymalnym rozwiązaniem będzie wniesienie akcji lub udziałów na podwyższenie kapitału zakładowego innego podmiotu, a dla których najbardziej zasadną decyzją będzie ich nieodpłatne przekazanie na rzecz samorządu.

#### *Prywatyzacja giełdowa*

##### **Tryby prywatyzacji giełdowej**

Zgodnie z ustawą z dnia 30 sierpnia 1996 r. o komercjalizacji i prywatyzacji (dalej „Ustawa”), prywatyzacja giełdowa może mieć charakter:

- sprzedaży akcji w obrocie zorganizowanym,
- sprzedaży na podstawie oferty publicznej akcji objętych prospektem emisyjnym lub memorandum informacyjnym,
- przyjęcia oferty w odpowiedzi na wezwanie ogłoszone na podstawie ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej.

Kluczowym celem prywatyzacji giełdowej jest dążenie do rozwoju rynku kapitałowego w Polsce, umacnianie roli Warszawy jako regionalnego centrum finansowego, maksymalizacja przychodów z prywatyzacji poprzez rynek kapitałowy oraz pozyskanie środków finansowych dla samych spółek.

W przypadku spółek w dobrej kondycji finansowej, spełniających określone kryteria rynkowe, w szczególności posiadających potencjał budowania wartości dla inwestorów oraz warszawskiego rynku kapitałowego, możliwe jest wprowadzenie akcji do obrotu na rynku regulowanym. Realizacja transakcji giełdowych poprzedzona będzie każdorazowo analizą sytuacji na rynkach kapitałowych, a w związku z tym termin ich przeprowadzenia będzie ustalany w optymalnym dla spółki i dla Skarbu Państwa momencie.

Intencją Ministra Skarbu Państwa w ramach prowadzonych projektów prywatyzacyjnych jest systematyczne zwiększanie liczby podmiotów notowanych na warszawskiej giełdzie, a w przypadku spółek już obecnych na GPW zagwarantowanie — po zakończeniu procesu prywatyzacji i bez względu na zastosowany tryb — ich dalszej obecności na parkiecie oraz zapewnienie optymalnego poziomu płynności akcji.

Przy wprowadzaniu akcji spółek Skarbu Państwa do obrotu na rynku regulowanym upowszechniana będzie również rozpoczęta w 2010 r. idea Akcjonariatu Obywatelskiego, w ramach której inwestorzy indywidualni mogą inwestować w akcje spółek Skarbu Państwa. Ważnym celem społecznym tego programu jest zwiększanie świadomego i powszechnego uczestnictwa w przemianach własnościowych, życiu gospodarczym i rynku kapitałowym, a także edukacja ekonomiczna i kapitałowa.

Termin prywatyzacji ustalany w optymalnym momencie

Upowszechnienie idei Akcjonariatu Obywatelskiego

### ***Prywatyzacja branżowa (pozagiełdowa)***

#### **Tryby prywatyzacji branżowej (pozagiełdowej)**

Zgodnie z Ustawą, prywatyzacja branżowa może mieć charakter m.in.:

- negocjacji podjętych na podstawie publicznego zaproszenia,
- przetargu publicznego,
- aukcji ogłoszonej publicznie,
- oferty ogłoszonej publicznie,
- sprzedaży akcji, poza obrotem zorganizowanym, z użyciem systemu kojarzącego oferty kupna i sprzedaży.

Celem prywatyzacji branżowej jest dążenie do wyłonienia inwestorów, którzy zagwarantują zwiększenie efektywności działania i funkcjonowania spółek w określonym otoczeniu makroekonomicznym, co bezpośrednio przełoży się na maksymalizację ich wartości. Takie gwarancje może zapewnić inwestor, który posiada wiedzę i doświadczenie w prowadzeniu działalności w danej branży, ma

dostęp do źródeł finansowania nowych przedsięwzięć inwestycyjnych, rozwinięte kanały dystrybucji i współpracy z odbiorcami. Jest to szczególnie istotne przy prywatyzacji małych i średnich przedsiębiorstw, które bez dofinansowania ze strony prywatnych właścicieli mają niewielką szansę na poprawę swojej kondycji finansowej i zwiększanie przychodów ze sprzedaży produktów bądź świadczonych usług.

Doświadczenia prywatyzacyjne wskazują, że do najbardziej efektywnych trybów prywatyzacji pozagiełdowej należą: negocjacje podjęte na podstawie publicznego zaproszenia, aukcja ogłoszona publicznie oraz przetarg publiczny.

Ministerstwo Skarbu Państwa dba, by kryteria w prowadzonych procesach nie nosiły znamion pomocy publicznej. Jedynym kryterium stosowanym przy wyborze inwestorów dla prywatyzowanych podmiotów jest najwyższa zaoferowana cena. Jednocześnie w procesie prywatyzacji mogą być także brane pod uwagę inne oczekiwania właściciela wobec potencjalnych inwestorów, o ile strony transakcji uznają je za gospodarczo uzasadnione. Wymagania te są wówczas jednakowe dla wszystkich podmiotów zainteresowanych wzięciem udziału w procesie. Innymi oczekiwaniami mogą być w szczególności zobowiązania inwestycyjne i kapitałowe, czy wynegocjowanie pakietu socjalnego lub gwarancji zatrudnienia – w zależności od przyjętej ścieżki prywatyzacji.

#### ***4. Porządkowanie struktury właścicielskiej – budowanie wartości spółek***

Ważnym zadaniem w polityce prywatyzacyjnej jest uporządkowanie struktury właścicielskiej spółek o strategicznym znaczeniu dla gospodarki i jej rozwoju. Ma to wpływ na optymalizację zarządzania, modyfikację strategii i modeli biznesowych, a w efekcie prowadzi do zwiększenia efektywności i pozycji rynkowej spółki. Dzięki prywatyzacji branżowej, konsolidacji spółek, wnoszeniu akcji lub udziałów Skarbu Państwa na podwyższenie kapitału zakładowego innych podmiotów w kluczowych dla polskiej gospodarki branżach, mają szansę powstać grupy kapitałowe o silnej i konkurencyjnej pozycji na rynku. Ich istotną cechą może być zwiększenie potencjału działania i realizacji przychodów na rynku krajowym i zagranicznym (wzmocnienie potencjału eksportowego i międzynarodowego firm) oraz aktywność kapitałowa na rynku krajowym (dokonywanie przejęć i konsolidacji w swoich sektorach, prowadzące do zwiększania ich znaczenia i maksymalizacji przychodów).

**Należy podkreślić, że zmniejszenie udziału Skarbu Państwa w gospodarce nie wyklucza jego obecności w spółkach o istotnym znaczeniu strategicznym dla kraju.** Koncentracja na kluczowych spółkach ma prowadzić do większej efektywności nadzoru właścicielskiego.

Z tego powodu Skarb Państwa, jako właściciel oczekujący wzrostu wartości swoich

kluczowych aktywów, będzie wspierał strategię dążenia spółek do wzmocnienia swojej pozycji na rynku krajowym i międzynarodowym w szczególności poprzez uczestnictwo w przejęciach i fuzjach oraz nabywanie akcji lub udziałów Skarbu Państwa w mniejszych podmiotach, które stają się częścią silnej grupy kapitałowej. O podejmowaniu tych działań każdorazowo decydować będą kryteria biznesowe. Dzięki temu spółki mają szansę na zwiększenie inwestycji, umocnienie swojej pozycji na rynku, a Skarb Państwa ma szansę stać się właścicielem efektywnie funkcjonującego podmiotu, zwiększającego swoją wartość.

Koncentracja polityki prywatyzacyjnej w obszarze budowania wartości spółek w latach 2012-2013 zakłada następujące zadania:

- uporządkowanie portfela spółek,
- zbycie aktywów niestrategicznych,
- wzmocnienie firm strategicznych dla polskiej gospodarki,

co pozwoli na osiągnięcie zakładanych celów, wspierając w ten sposób założenia modernizacyjne i rozwojowe realizowane przez Radę Ministrów.

Dynamika sytuacji gospodarczej, odczuwalne skutki światowego kryzysu ekonomicznego, jak również silna presja konkurencyjna, powodują także konieczność wprowadzenia modernizacji obowiązujących mechanizmów w zakresie doboru składów osobowych organów spółek. Dlatego też, uwzględniając wytyczne Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD), dotyczące nadzoru korporacyjnego w przedsiębiorstwach publicznych, w zakresie powoływania członków organów przedsiębiorstw publicznych, Minister Skarbu Państwa wydał zarządzenie w sprawie trybu doboru kandydatów na członków organów niektórych spółek o kluczowym znaczeniu dla Skarbu Państwa. Ponadto, Minister Skarbu Państwa określił „Dobre praktyki w zakresie doboru kandydatów na członków organów spółek o kluczowym znaczeniu dla Skarbu Państwa”, które wyznaczają praktyczny standard, do zachowania którego Minister Skarbu Państwa sam będzie konsekwentnie dążył przy podejmowaniu decyzji o obsadzie stanowisk menedżerskich w Spółkach.

## **5. Planowane działania prywatyzacyjne w wybranych sektorach**

Przekształceniami własnościowymi objęte będą spółki ze wszystkich branż i sektorów gospodarki. Poniżej przedstawiono zarys planowanych działań prywatyzacyjnych w wybranych sektorach.

### **Sektor energetyczny**

Przekształcenia własnościowe i organizacyjne sektora energetycznego ukierunkowane są na zwiększenie efektywności działania, obniżenie kosztów,

utworzenie przejrzystej struktury organizacyjnej oraz wydzielenie działalności pomocniczej w formie odrębnych podmiotów gospodarczych. Planowane procesy prywatyzacyjne uwzględniać będą potrzeby spółek związane z projektami inwestycyjnymi poszczególnych podmiotów. Realizowane będą zgodnie z postanowieniami dokumentów rządowych: „Programem dla elektroenergetyki” oraz „Polityką energetyczną Polski do 2030 roku”.

Plan przewiduje zarówno prywatyzację jednoosobowych spółek Skarbu Państwa, jak również przeniesienie własności pakietów akcji pozostałych spółek z tej branży z częściowym, w tym resztówkowym udziałem Skarbu Państwa. Przekształcenia własnościowe obejmą m.in. spółki: Energa S.A., ENEA S.A., PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., Zespół Elektrowni Pątnów Adamów Konin S.A. czy Zespół Elektrowni Wodnych Niedzica S.A. W ramach planowanych projektów preferowana będzie prywatyzacja przez GPW.

### **Sektor instytucji finansowych**

W latach 2012-2013 planowana jest kontynuacja prywatyzacji 5 spółek z tej branży. Przewiduje się zbycie wszystkich należących do Skarbu Państwa akcji Banku Gospodarki Żywnościowej S.A. oraz Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych S.A. (uwzględniając przepisy ustawy o obrocie instrumentami finansowymi).

W odniesieniu do PZU SA i PKO BP S.A. Minister Skarbu Państwa podejmował będzie działania związane ze zbywaniem kolejnych pakietów akcji tych spółek do poziomu pozwalającego na zachowanie władztwa korporacyjnego. Jednakże podkreślić należy, że termin zbycia akcji Skarbu Państwa zależeć będzie między innymi od sytuacji rynkowej na GPW. Dla obu spółek przeprowadzona zostanie analiza wariantów zbycia optymalizująca te transakcje. Przekształcenia własnościowe mogą objąć również spółki tego sektora znajdujące się w nadzorze innych Ministrów.

Ze względu na proces prywatyzacji, jak i z uwagi na konieczność zapewnienia realizacji spójnej strategii rozwoju banków uniwersalnych z udziałem Skarbu Państwa, należy skupić nadzór właścicielski nad nimi w rękach Ministra Skarbu Państwa.

### **Sektor obronny**

Rok 2012 będzie ostatnim okresem obowiązywania „Strategii konsolidacji i wspierania rozwoju polskiego przemysłu obronnego w latach 2007-2012”. W tym czasie zakładane jest zakończenie procesu konsolidacji kapitałowej spółek w Grupie Bumar. Po zamknięciu transakcji zbycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa Huta Stalowa Wola S.A. realizującej produkcję maszyn budowlanych (część cywilna), dokonana zostanie aktualizacja wyceny akcji spółki, a następnie planowane jest jej wniesienie do Grupy Bumar.

Planuje się przekształcenia własnościowe w spółkach tego sektora, nadzorowanych przez Ministra Skarbu Państwa lub Ministra Obrony Narodowej. Dla Wojskowych

5 spółek

8 spółek  
MSP  
+  
Bumar  
+  
15 spółek  
MON

Przedsiębiorstw Remontowo-Produkcyjnych preferowana będzie prywatyzacja branżowa – jej rozpoczęcie planuje się w 2012 r. W latach 2012-2013 procesem prywatyzacji zostaną objęte następujące spółki nadzorowane przez MON: Wojskowe Zakłady Kartograficzne Sp. z o.o., Wojskowe Biuro Projektów Budowlanych Sp. z o.o., Zespół Zarządców Nieruchomości WAM Sp. z o.o. Realizowany będzie również proces sprzedaży pakietów mniejszościowych posiadanych przez Skarb Państwa w spółkach obronnych: EADS PZL „Warszawa – Okęcie” S.A., Zakład Narzędziowy w Świdniku Sp. z o.o. oraz innych spółek, w których udział Skarbu Państwa nie przekracza 20%.

Ponadto, w 2013 r. planowana jest – po przekształceniu w spółkę akcyjną – pierwsza oferta publiczna (IPO) spółki Bumar Sp. z o.o. na GPW.

### ***Sektor maszynowy i metalowy***

W latach 2012-2013 planuje się prywatyzację 36 podmiotów z tych branż, z czego 26 spółek to jednoosobowe spółki Skarbu Państwa, 2 z większościami oraz 8 z mniejszościowym udziałem Skarbu Państwa. Podstawowa działalność prowadzona przez spółki tej branży to przede wszystkim produkcja maszyn oraz narzędzi dla różnych gałęzi przemysłu.

Zakończenie procesów prywatyzacji podmiotów tego sektora uzależnione będzie m.in. od sytuacji gospodarczej na rynku krajowym i zagranicznym, efektów trwających w części spółek procesów restrukturyzacyjnych, ich kondycji ekonomiczno-finansowej, jak również zainteresowania inwestorów.

### ***Sektor transportu***

W grupie spółek tego sektora przeważają przedsiębiorstwa komunikacji samochodowej. Przekształcenia własnościowe tych podmiotów uwzględniać będą regionalny charakter ich działalności. Z tego względu przewiduje się m.in. nieodpłatne przekazywanie akcji/udziałów tych spółek na rzecz jednostek samorządu terytorialnego. Dzięki tym działaniom samorządy otrzymują narzędzia dla realizacji swoich zadań, przejmując jednocześnie odpowiedzialność za spółki o istotnym znaczeniu dla danego regionu.

### ***Sektor chemiczny***

W przypadku większości spółek tego sektora procesy prywatyzacji zostały wszczęte w poprzednich latach. W Planie Prywatyzacji zakłada się kontynuowanie prywatyzacji spółek sektora, jak również jej rozpoczęcie w pozostałych podmiotach. Zbywanie kolejnych pakietów akcji spółek notowanych na GPW, takich jak: Ciech S.A., Zakłady Azotowe Puławy S.A., Zakłady Chemiczne Police S.A. czy Zakłady Azotowe w Tarnowie Mościcach S.A., uzależnione będzie od sytuacji na rynku kapitałowym.

36 spółek

44 spółki

9 spółek



### **Sektor naftowy**

Przekształcenia własnościowe spółek z sektora realizowane będą zgodnie z programami rządowymi: „Polityką energetyczną Polski do 2030 roku” oraz „Polityką rządu RP dla przemysłu naftowego w Polsce”, w których określone są cele polityki gospodarczej państwa w stosunku do poszczególnych spółek, a także koncepcje działań wobec tych podmiotów uwzględniające zabezpieczenie interesów państwa w spółkach strategicznych.

Planowane są procesy prywatyzacji spółek Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Przemysłu Rafineryjnego S.A. i Rafineria Nafty "GLIMAR" S.A.

2 spółki

### **Sektor górnictwa**

Planowana prywatyzacja podmiotów tego sektora dotyczy zarówno spółek już notowanych na GPW, jak i tych, dla których rozważane jest upublicznienie. Prywatyzacji przez GPW podlegać będą spółki znajdujące się w nadzorze Ministra Gospodarki, tj. Węglkokoks S.A., Jastrzębska Spółka Węglowa S.A., Katowicki Holding Węglowy S.A. oraz Kompania Węglowa S.A. Odpowiednie dostosowanie „Programu działalności górnictwa węgla kamiennego w Polsce w latach 2007-2015” umożliwi skuteczną prywatyzację tych podmiotów.

6 spółek  
MSP  
+  
4 spółki MG

### **Sektor uzdrowisk**

Przewidywana jest dalsza prywatyzacja spółek uzdrowiskowych. W ten sposób, działającym w warunkach silnej konkurencji uzdrowiskom, stworzona zostanie możliwość pozyskania inwestora, który odpowiednio je doinwestuje.

Rozporządzeniem Ministra Skarbu Państwa z dnia 8 października 2008 r. w sprawie wykazu zakładów lecznictwa uzdrowiskowego prowadzonych w formie jednoosobowych spółek Skarbu Państwa, które nie będą podlegać prywatyzacji (Dz.U. z 2008 r. Nr 192, poz. 1186), liczba spółek uzdrowiskowych wyłączonych z prywatyzacji została ograniczona do siedmiu. W odniesieniu do tych spółek przeprowadzenie procesów przekształceń możliwe będzie pod warunkiem zmiany obecnie obowiązujących przepisów.

13 spółek

### **Sektor turystyczny**

Spółki prowadzące działalność hotelarską lub restauracyjną zostaną poddane procesom prywatyzacyjnym lub – w przypadku zaistnienia określonych, niesprzyjających warunków – likwidacji. Wśród 6 spółek z tej branży planowanych do prywatyzacji, 2 to jednoosobowe spółki Skarbu Państwa.

6 spółek

### **Sektor spożywczy i rolnictwo**

Kontynuowana będzie sprzedaż akcji Krajowej Spółki Cukrowej S.A. na rzecz pracowników i plantatorów buraków cukrowych. Proces prywatyzacji KSC S.A. został rozpoczęty w 2011 r. We wrześniu 2011 r. został udostępniony prospekt emisyjny

35 spółek

spółki. Zgodnie z przyjętym harmonogramem oferty do 20 września 2012 r. planowane jest zawieranie umów zbycia sprzedawanych akcji.

Zgodnie z „Koncepcją prywatyzacji spółek rolno-spożywczych” dalszej prywatyzacji na rzecz uprawnionych podlegać będą również 4 spółki inseminacyjne oraz 8 hurtowych rynków rolnych. Intencją twórców „Koncepcji prywatyzacji spółek rolno-spożywczych” było oddanie producentom rolnym i ich związkom odpowiedzialności za przyszłość spółek. Umożliwienie udziału w prywatyzacji osobom uprawnionym wpływa na utrwalanie dobrych tendencji i zapewnia właściwy rozwój polskiego rolnictwa.

Załączniki – listy spółek, wg stanu na 1 stycznia 2012 r.:

1. Spółki objęte Planem prywatyzacji na lata 2012-2013;
2. Spółki objęte Planem prywatyzacji na lata 2012-2013 zgłoszone przez inne resorty;
3. Podmioty o istotnym znaczeniu pozostające w nadzorze Ministra Skarbu Państwa;
4. Czynne przedsiębiorstwa państwowe przeznaczone do komercjalizacji, prywatyzacji lub likwidacji.

Spółki objęte Planem prywatyzacji na lata 2012-2013				
Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża
<b>budownictwo i przemysł materiałów budowlanych</b>				
1	"Centrum Handlowe Wschód" S.A.	Warszawa	46,15	Budownictwo
2	"ENERGOAPARATURA" S.A.	Katowice	poniżej 5%	Budownictwo
3	"POL-DRÓG Chojnice" Sp. z o.o.	Chojnice	25,50	Budownictwo
4	"SMARTBUD" Sp. z o.o.	Białystok	19,69	Przemysł materiałów budowlanych
5	Drogowa Trasa Średnicowa S.A.	Katowice	75,70	Budownictwo
6	ELEKTRIM - MEGADEX S.A.	Warszawa	1,10	Budownictwo
7	ELEKTROMONTAŻ - POZNAŃ S.A.	Poznań	49,00	Budownictwo
8	Elektromontaż Gdańsk S.A.	Gdańsk	8,18	Budownictwo
9	Kombinat Budowlany Kołobrzeg Sp. z o.o.	Bezpraw	100,00	Budownictwo
10	Kujawsko-Pomorska Sieć Informacyjna Sp. z o.o.	Toruń	0,20	Budownictwo
11	POLDIM Dębica S.A.	Dębica	49,45	Budownictwo
12	Przedsiębiorstwo Budowlane Katowice S.A.	Katowice	0,09	Budownictwo
13	Przedsiębiorstwo Budownictwa Elektroenergetycznego ELBUD Gdańsk S.A.	Sopot	100,00	Budownictwo
14	Przedsiębiorstwo Budowy Tras Komunikacyjnych "TRAKT" w Szczecinie Sp. z o.o.	Szczecin	100,00	Budownictwo
15	Przedsiębiorstwo Produkcji Betonów i Montażu "BETOMONT" Sp. z o.o.	Obrzycko	5,89	Budownictwo
16	PRZEDSIĘBIORSTWO ROBÓT DROGOWYCH "DROMOS" Sp. z o.o.	Wola Rębkowska	48,33	Budownictwo
17	Przedsiębiorstwo Robót Inżynierskich "PRInż-1" Sp. z o.o.	Katowice	0,14	Budownictwo
18	Rzeszowskie Przedsiębiorstwo Instalacji Sanitarnych S.A.	Rzeszów	25,00	Budownictwo
19	Siemiatyckie Przedsiębiorstwo Drogowo-Mostowe Sp. z o.o.	Siemiatycze	100,00	Budownictwo
20	Termoizolacja Centrum Sp. z o.o.	Zabrze	21,19	Budownictwo
21	Wojskowe Biuro Studiów Projektów Budowlanych i Lotniskowych Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Budownictwo
22	Zakłady Ceramiczne "BOLESŁAWIEC" w Bolesławcu Sp. z o.o.	Bolesławiec	100,00	Przemysł materiałów budowlanych
23	Zakłady Wyrobów Kamionkowych "MARYWIL" S.A.	Suchedniów	100,00	Przemysł materiałów budowlanych
<b>energetyka</b>				
24	"Elektrociepłownia Andrychów" Sp. z o.o.	Andrychów	1,92	Energetyka
25	Bałtycka Agencja Poszanowania Energii S.A.	Gdańsk	4,80	Energetyka
26	Dalkia Chrzanów Sp. z o.o.	Chrzanów	49,00	Energetyka
27	Elektrociepłownia Będzin S.A.	Będzin	5,00	Energetyka
28	Elektrownia Chorzów S.A.	Chorzów	100,00	Energetyka
29	ENEA S.A.	Poznań	51,69	Energetyka
30	ENERGA S.A.	Gdańsk	84,18	Energetyka
31	Huta "Kościuszko" S.A.	Chorzów	100,00	Energetyka
32	PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A.	Bełchatów	0,000156	Energetyka
33	PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.	Warszawa	68,96	Energetyka
34	Zespół Elektrowni "Pątnów-Adamów-Konin" S.A.	Konin	50,00	Energetyka
35	Zespół Elektrowni Wodnych Niedzica S.A.	Niedzica	100,00	Energetyka
<b>górnictwo</b>				
36	Centralny Ośrodek Informatyki Górnictwa S.A.	Katowice	100,00	Jednostki otoczenia górnictwa
37	Centrum Biurowe Plac Grunwaldzki S.A.	Katowice	100,00	Jednostki otoczenia górnictwa
38	Kopalnia Węgla Brunatnego "Adamów" S.A.	Turek	100,00	Kopalnie węgla brunatnego
39	Kopalnia Węgla Brunatnego "Konin" w Kleczewie S.A.	Kleczew	100,00	Kopalnie węgla brunatnego
40	Lubelski Węgiel "Bogdanka" S.A.	Bogdanka	poniżej 5%	Kopalnie węgla kamiennego

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża
41	Zakłady Mechaniczne Urzędzeń Górniczych "DEZAM" Sp. z o.o.	Dzierżoniów	100,00	Jednostki otoczenia górnictwa
<b>gry losowe i zakłady wzajemne</b>				
42	"BINGO CENTRUM" Sp. z o.o.	Katowice	15,13	Gry losowe i zakłady wzajemne
<b>hutnictwo</b>				
43	"Huta Pokój" S.A.	Ruda Śląska	25,50	Hutnictwo żelaza i stali
44	Walcownia Metali Nieżelaznych "Łabędy" S.A.	Gliwice	1,60	Hutnictwo metali nieżelaznych
45	Zakłady Górniczo-Hutnicze "Bolesław" S.A.	Bukowno	100,00	Hutnictwo metali nieżelaznych
<b>instytucje finansowe</b>				
46	Bank Gospodarki Żywnościowej S.A.	Warszawa	25,51	Bankowość
47	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.	Warszawa	35,00	Papiery Wartościowe
48	Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A.	Warszawa	33,33	Papiery Wartościowe
49	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	Warszawa	40,99	Bankowość
50	Powszechny Zakład Ubezpieczeń SA	Warszawa	35,19	Zakłady ubezpieczeń
<b>media</b>				
51	Polska Agencja Prasowa S.A.*	Warszawa	100,00	Media
<b>przedsiębiorstwa handlowe i jednostki usługowe</b>				
52	"BIPROWŁÓK" Sp. z o.o.	Łódź	100,00	Jednostki usługowe
53	"DRAGMOR" Sp. z o.o.	Kraków	25,06	Agencje przedsiębiorczości
54	"Regionalna Agencja Promocji Zatrudnienia" Sp. z o.o.	Dąbrowa Górnicza	11,07	Agencje przedsiębiorczości
55	Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Bielsko-Biała	21,93	Agencje przedsiębiorczości
56	AGPOL S.A.	Warszawa	49,15	Jednostki usługowe
57	Arenda Sp. z o.o.	Katowice	100,00	Agencje przedsiębiorczości
58	Białostockie Przedsiębiorstwo Robót Zmechanizowanych i Maszyn Budowlanych Sp. z o.o.	Białystok	100,00	Jednostki usługowe
59	Biuro Handlowe POLON Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Przedsiębiorstwa handlowe i inne
60	BUDOPOL-DELTA Sp. z o.o.	Nowiny	83,42	Jednostki usługowe
61	Bydgoski Park Przemysłowo - Technologiczny Sp. z o.o.	Bydgoszcz	0,81	Jednostki usługowe
62	Centrala Zaopatrzenia Górnictwa S.A.	Katowice	25,05	Przedsiębiorstwa handlowe i inne
63	Centralny Ośrodek Badawczo Rozwojowy Aparatury Badawczej i Dydaktycznej COBRABID Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Jednostki usługowe
64	Górnośląska Agencja Promocji Przedsiębiorczości S.A.	Katowice	69,89	Agencje przedsiębiorczości
65	Górnośląskie Przedsiębiorstwo Wodociągów S.A.	Katowice	4,97	Jednostki usługowe
66	HUTMAR S.A.	Częstochowa	100,00	Przedsiębiorstwa handlowe i inne
67	KCI Park Technologiczny Krowodrza S.A.	Kraków	25,09	Agencje przedsiębiorczości
68	Łódzkie Centrum Filmowe Sp. z o.o.	Łódź	100,00	Jednostki usługowe
69	Meble Emilia Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Przedsiębiorstwa handlowe i inne
70	Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.	Leszno	0,06	Jednostki usługowe
71	Międzynarodowe Targi Katowickie Sp. z o.o.	Katowice	14,00	Przedsiębiorstwa handlowe i inne
72	Międzynarodowe Targi Poznańskie Sp. z o.o.	Poznań	60,00	Przedsiębiorstwa handlowe i inne

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża
73	Okręgowe Przedsiębiorstwo Geodezyjno-Kartograficzne Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Jednostki usługowe
74	Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Centrum Techniki Morskiej S.A.	Gdynia	100,00	Jednostki usługowe
75	Ośrodek Szkolenia Sp. z o.o.	Olsztyn	44,26	Jednostki usługowe
76	Polskie Centrum Badań i Certyfikacji S.A.	Warszawa	100,00	Jednostki usługowe
77	Przedsiębiorstwo Badań Geofizycznych Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Jednostki usługowe
78	Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowe HORN Sp. z o.o.	Kielce	2,20	Przedsiębiorstwa handlowe i inne
79	Przedsiębiorstwo Przemysłowo-Handlowe "Nida" Sp. z o.o.	Warszawa	38,27	Przedsiębiorstwa handlowe i inne
80	Przedsiębiorstwo Usług Wodociągowych HKW Sp. z o.o.	Dąbrowa Górnicza	39,46	Jednostki usługowe
81	Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia Szkół "Cezas" Sp. z o.o.	Białystok	49,96	Przedsiębiorstwa handlowe i inne
82	Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia Szkół "CEZAS" Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Przedsiębiorstwa handlowe i inne
83	Stilna S.A.	Sosnowiec	11,86	Jednostki usługowe
84	Studio Filmowe KRONIKA Polska Kronika Filmowa Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Jednostki usługowe
85	Studio Filmów Rysunkowych Sp. z o.o.	Bielsko-Biała	100,00	Jednostki usługowe
86	Studio Miniatur Filmowych Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Jednostki usługowe
87	SUPOMET Sp. z o.o.	Poznań	22,40	Przedsiębiorstwa handlowe i inne
88	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Toruń	0,37	Agencje przedsiębiorczości
89	WELUX S.A.	Katowice	3,66	Jednostki usługowe
<b>przemysł chemiczny</b>				
90	Bydgoskie Zakłady Przemysłu Gumowego "STOMIL" S.A.	Bydgoszcz	100,00	Przemysł chemiczny i tworzyw sztucznych
91	Ciech S.A.	Warszawa	38,72	Chemia ciężka
92	Kopalnie i Zakłady Chemiczne Siarki "Siarkopol" S.A.	Grzybów	100,00	Siarka
93	Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Przemysłu Oponiarskiego "STOMIL" Sp. z o.o.	Poznań	100,00	Przemysł chemiczny i tworzyw sztucznych
94	Zakłady Azotowe PUŁAWY S.A.	Puławy	50,67	Chemia ciężka
95	Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A.	Tarnów	32,05	Chemia ciężka
96	Zakłady Chemiczne "JELCHEM" S.A.	Jelenia Góra	25,00	Chemia ciężka
97	Zakłady Chemiczne POLICE S.A.	Police	6,98	Chemia ciężka
98	Zakłady Chemiczne RUDNIKI S.A.	Rudniki	100,00	Chemia ciężka
<b>przemysł drzewny</b>				
99	"GRYFSKAND" Sp. z o.o.	Gryfino	13,61	Przemysł drzewny i papierniczy
100	HARDEX S.A.	Krosno Odrzańskie	22,89	Przemysł drzewny i papierniczy
101	Lubuskie Fabryki Mebli S.A.	Świebodzin	42,63	Przemysł meblowy
102	Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Przemysłu Płyt Drewnopochodnych Sp. z o.o.	Czarna Woda	100,00	Przemysł drzewny i papierniczy
<b>przemysł elektroniczny i elektrotechniczny</b>				
103	BIAZET S.A.	Białystok	40,33	Przemysł elektroniczny
104	Centrum Naukowo-Produkcyjne Materiałów Elektronicznych CeMat '70 S.A.	Warszawa	24,74	Przemysł elektroniczny
105	Dolnośląskie Zakłady Usługowo - Produkcyjne "DOZAMEL" Sp. z o.o.	Wrocław	100,00	Przemysł elektrotechniczny
106	Elektrocarbon Sp. z o.o.	Tarnowskie Góry	100,00	Przemysł elektrotechniczny
107	Gdańskie Zakłady Teleelektroniczne "TELKOM - TELMOR" Sp. z o.o.	Gdańsk	63,88	Przemysł elektroniczny
108	Instytut Automatyki Systemów Energetycznych Sp. z o.o.	Wrocław	100,00	Przemysł elektroniczny
109	UNICON Sp. z o.o.	Białogard	100,00	Przemysł elektroniczny
110	Zakład Produkcyjno-Handlowy Artykułów Gospodarstwa Domowego „MESKO - AGD" Sp. z o.o.	Skarżysko-Kamienna	28,12	Przemysł elektrotechniczny

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża
<b>przemysł farmaceutyczny</b>				
111	Tarchomińskie Zakłady Farmaceutyczne "Polfa" S.A.	Warszawa	69,00 PHF	POLFA
<b>przemysł lekki</b>				
112	"ARELAN" S.A.	Łódź	27,42	Przemysł surowców odzieżowych
113	"Bełchatowskie Zakłady Przemysłu Bawełnianego" Sp. z o.o.	Zduńska Wola	5,16	Przemysł odzieżowy
114	"STRADOM" S.A.	Częstochowa	25,00	Przemysł surowców odzieżowych
115	Bielskie Zakłady Obuwia "Befado" Sp. z o.o.	Bielsko-Biała	100,00	Przemysł skórzany
116	LUBINEX Sp. z o.o.	Lubin	34,44	Przemysł odzieżowy
117	OPTEX S.A.	Opoczno	35,16	Przemysł surowców odzieżowych
118	WARMIA S.A.	Kętrzyn	100,00	Przemysł odzieżowy
119	Zakład Przemysłu Odzieżowego CORA-TEX w Krasnymstawie S.A.	Krasnymstaw	100,00	Przemysł odzieżowy
120	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego LIDO Sp. z o.o.	Łódź	100,00	Przemysł odzieżowy
121	Zakłady Przemysłu Wełnianego 9 MAJA S.A.	Łódź	15,17	Przemysł surowców odzieżowych
122	Zakłady Przemysłu Wełnianego Merilana S.A.	Bielsko-Biała	2,61	Przemysł surowców odzieżowych
123	Zakłady Przemysłu Wełnianego TOMTEX S.A.	Tomaszów Mazowiecki	41,34	Przemysł surowców odzieżowych
124	Zakłady Tekstylno-Konfekcyjne Teofilów S.A.	Łódź	95,86	Przemysł surowców odzieżowych
<b>przemysł metalowy i maszynowy</b>				
125	"ARCHIMEDES" S.A.	Wrocław	100,00	Przemysł maszynowy
126	"KOLSTER" Sp. z o.o.	Olsztyn	100,00	Przemysł maszynowy
127	"REMA" S.A.	Reszel	100,00	Przemysł maszynowy
128	"SPOMASZ" Bełżyce S.A.	Bełżyce	51,58	Przemysł maszynowy
129	Agroma Kutno Sp. z o.o.	Kutno	100,00	Przemysł maszynowy
130	Centrum Badawczo-Konstrukcyjne Obrabiarek Sp. z o.o.	Pruszków	100,00	Przemysł maszynowy
131	Centrum Produkcyjne Pneumatyki "PREMA" S.A.	Kielce	100,00	Przemysł maszynowy
132	Fabryka Elementów Złącznych S.A.	Siemianowice Śląskie	100,00	Przemysł metalowy
133	Fabryka Form Metalowych Formet S.A.	Bydgoszcz	100,00	Przemysł maszynowy
134	Fabryka Maszyn "BUMAR-KOSZALIN" S.A.	Koszalin	100,00	Przemysł maszynowy
135	Fabryka Maszyn i Urządzeń "FAMAK" S.A.	Kluczbork	13,83	Przemysł maszynowy
136	Fabryka Maszyn Introligatorskich "INTROMA" Sp. z o.o.	Łódź	100,00	Przemysł maszynowy
137	Fabryka Maszyn w Leżajsku Sp. z o.o.	Leżajsk	100,00	Przemysł maszynowy
138	Fabryka Obrabiarek do Drewna Sp. z o.o.	Bydgoszcz	100,00	Przemysł maszynowy
139	Fabryka Przewodów Energetycznych S.A.	Będzin	100,00	Przemysł metalowy
140	Fabryka Przyrządów i Uchwytów "BISON - BIAL" S.A.	Białystok	17,93	Przemysł metalowy
141	Fabryka Szlifierek "FAS Głowno" Sp. z o.o.	Głowno	70,96	Przemysł maszynowy
142	Federal-Mogul BIMET S.A.	Gdańsk	5,00	Przemysł metalowy
143	H.CEGIELSKI-POZNAŃ S.A.	Poznań	100,00	Przemysł maszynowy
144	Łambinowicka Fabryka Maszyn "Celpa" S.A.	Łambinowice	100,00	Przemysł maszynowy
145	Meprozet Kościan S.A.	Kościan	44,07	Przemysł maszynowy
146	Nakielskie Zakłady Maszyn i Urządzeń Gastronomicznych "SPOMASZ" - Nakło Sp. z o.o.	Nakło nad Notecią	100,00	Przemysł maszynowy
147	OPAKOMET S.A.	Kraków	49,44	Przemysł metalowy
148	Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowe "AGROMA" Wałcz Sp. z o.o.	Wałcz	9,21	Przemysł maszynowy
149	Przedsiębiorstwo Handlu Sprzętem Rolniczym "AGROMA" Sp. z o.o.	Świerkłaniec	100,00	Przemysł maszynowy
150	Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowe "TECHMET" Sp. z o.o.	Pruszcz Gdański	4,87	Przemysł maszynowy
151	Przemysłowy Instytut Maszyn Budowlanych Sp. z o.o.	Kobyłka	100,00	Przemysł maszynowy

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża
152	Warszawska Fabryka Dźwigów "Translift" Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Przemysł maszynowy
153	Warszawskie Zakłady Mechaniczne "PZL-WZM" w Warszawie S.A.	Warszawa	100,00	Przemysł maszynowy
154	Zakłady Artykułów Technicznych "ARTECH" Sp. z o.o.	Łódź	100,00	Przemysł maszynowy
155	Zakłady Górniczo-Metalowe "Zębiec" w Zębcu S.A.	Zębiec	100,00	Przemysł metalowy
156	Zakłady Maszynowe "HAMECH" Sp. z o.o.	Hajnówka	100,00	Przemysł maszynowy
157	Zakłady Mechaniczne CHEMITEX Sp. z o.o.	Łódź	100,00	Przemysł maszynowy
158	Zakłady Mechaniczne Urządzeń Wiertniczych Sp. z o.o.	Sosnowiec	100,00	Przemysł maszynowy
159	Zakłady Techniczne Eltech S.A.	Bielsko-Biała	8,50	Przemysł metalowy
160	Zakłady Urządzeń Chemicznych i Armatury Przemysłowej "CHEMAR" S.A.	Kielce	100,00	Przemysł maszynowy
<b>przemysł naftowy</b>				
161	Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Przemysłu Rafineryjnego S.A.	Płock	100,00	Przemysł naftowy
162	Rafineria Nafty "GLIMAR" S.A.	Strzyżów	2,12	Przemysł naftowy
<b>przemysł obronny</b>				
163	EADS PZL "Warszawa-Okęcie" S.A.	Warszawa	18,31	Przemysł obronny
164	FABRYKA ŁOŻYSK TOCZNYCH - KRAŚNIK S.A.	Kraśnik	100,00	Przemysł obronny
165	Huta Stalowa Wola S.A.	Stalowa Wola	57,72	Przemysł obronny
166	Morska Stocznia Remontowa S.A.	Świnoujście	15,11	Przemysł obronny
167	Stocznia Remontowa NAUTA S.A.	Gdynia	3,71	Przemysł obronny
168	Wytwórnia Sprzętu Komunikacyjnego "PZL-Rzeszów" S.A.	Rzeszów	0,11	Przemysł obronny
169	Wytwórnia Sprzętu Komunikacyjnego "PZL-Świdnik" S.A.	Świdnik	0,60	Przemysł obronny
170	Zakład Narzędziowy w Świdniku Sp. z o.o.	Świdnik	31,08	Przemysł obronny
<b>przemysł spożywczy</b>				
171	"PZZ" w Kwidzynie Sp. z o.o.	Kwidzyn	23,97	Przemysł spożywczy
172	Akwawit - Polmos S.A.	Wrocław	0,02	POLMOS
173	Centrala Nasienna Sp. z o.o.	Środa Śląska	5,33	Przemysł spożywczy
174	Centrala Nasienna w Warszawie Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Przemysł spożywczy
175	Chłodnia "MORS-WOLA" Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Przemysł spożywczy
176	Chłodnia Białystok S.A.	Białystok	49,15	Przemysł spożywczy
177	Chłodnia Szczecińska Sp. z o.o.	Szczecin	48,61	Przemysł spożywczy
178	Destylernia POLMOS w Krakowie S.A.	Kraków	14,43	POLMOS
179	HOLAGRA Sp. z o.o.	Leszno	10,05	Przemysł spożywczy
180	Krajowa Spółka Cukrowa S.A.	Toruń	79,69	Cukier
181	Przedsiębiorstwo Nasiennictwa Ogrodniczego i Szkółkarstwa w Ożarowie Mazowieckim S.A.	Ożarów Mazowiecki	100,00	Przemysł spożywczy
182	Przedsiębiorstwo Przemysłu Ziemniaczanego S.A.	Niechłów	33,28	Przemysł spożywczy
183	Przedsiębiorstwo Przemysłu Ziemniaczanego Trzemeszno Sp. z o.o.	Trzemeszno	100,00	Przemysł spożywczy
184	Przedsiębiorstwo Zbożowo-Młynarskie "PZZ" w Stoisławiu S.A.	Stoisław	100,00	Przemysł spożywczy
185	Szczecińskie Zakłady Zbożowo-Młynarskie PZZ S.A.	Szczecin	100,00	Przemysł spożywczy
186	Zakłady Mięsne "PEKPOL OSTROŁĘKA" S.A.	Ostrołęka	8,60	Przemysł mięsny
187	Zakłady Przemysłu Ziemniaczanego w Pile ZETPEZET Sp. z o.o.	Piła	35,47	Przemysł spożywczy
<b>przemysł stoczniowy</b>				
188	Centrum Techniki Okrętowej S.A.	Gdańsk	100,00	Przemysł stoczniowy
<b>rolnictwo</b>				
189	"Lubelski Rynek Hurtowy" S.A.	Elizówka	42,21	Otoczenia rolnictwa
190	"Rolno-Spożywczy Rynek Hurtowy" S.A.	Radom	30,28	Otoczenia rolnictwa
191	"Warszawski Rolno-Spożywczy Rynek Hurtowy" S.A.	Bronisze	59,32	Otoczenia rolnictwa
192	"Zielonogórski Rynek Rolno-Towarowy" S.A.	Zielona Góra	26,96	Otoczenia rolnictwa
193	Beskidzki Hurt Towarowy S.A.	Bielsko-Biała	62,30	Otoczenia rolnictwa

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża
194	Dolnośląskie Centrum Hurtu Rolno-Spożywczego S.A.	Wrocław	35,69	Otoczenia rolnictwa
195	Małopolskie Centrum Biotechniki Sp. z o.o.	Krasne	97,89	Hodowla zwierząt-SHIUZ
196	Mazowieckie Centrum Hodowli i Rozrodu Zwierząt Sp. z o.o.	Łowicz	72,26	Hodowla zwierząt-SHIUZ
197	Pomorskie Hurtowe Centrum Rolno - Spożywcze S.A.	Gdańsk	25,40	Otoczenia rolnictwa
198	Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowe FERMA-POL Sp. z o.o.	Zalesie	100,00	Hodowla zwierząt
199	Przedsiębiorstwo Rolne RUSKO Sp. z o.o.	Rusko	100,00	Hodowla roślin
200	Rolno-Przemysłowy Rynek Hurtowy "GIEŁDA HURTOWA" S.A.	Legnica	53,48	Otoczenia rolnictwa
201	Rolno-Spożywczy Rynek Hurtowy "Giełda Elbląska" S.A.	Elbląg	15,01	Otoczenia rolnictwa
202	Stacja Hodowli i Unasieniania Zwierząt Sp. z o.o.	Bydgoszcz	66,76	Hodowla zwierząt-SHIUZ
203	Stadnina Koni "OCHABY" Sp. z o.o.	Ochaby Wielkie	100,00	Hodowla zwierząt
204	Stadnina Koni Kozienice Sp. z o.o.	Kozienice	100,00	Hodowla zwierząt
205	Wielkopolska Gildia Rolno-Ogrodnicza S.A.	Poznań	4,80	Otoczenia rolnictwa
206	Wielkopolskie Centrum Hodowli i Rozrodu Zwierząt w Poznaniu z siedzibą w Tulcach Sp. z o.o.	Tulce	80,94	Hodowla zwierząt-SHIUZ
<b>surowce skalne</b>				
207	"Górnické Zakłady Dolomitowe S.A."	Siewierz	25,21	Surowce skalne
208	"SAKSONSKO-ŚLĄSKA UNIA BETONOWA" Sp. z o.o.	Gliwice	69,22	Surowce skalne
209	Kopalnie Odkrywkowe Surowców Drogowych w Wilkowie Sp. z o.o.	Wilków	100,00	Surowce skalne
210	Kopalnie Surowców Mineralnych "KOSMIN" Sp. z o.o.	Bielany Wrocławskie	31,10	Surowce skalne
211	Tomaszowskie Kopalnie Surowców Mineralnych BIAŁA GÓRA Sp. z o.o.	Tomaszów Mazowiecki	5,11	Surowce skalne
<b>transport</b>				
212	"POLBUS-PKS" Sp. z o.o.	Wrocław	54,52	Transport
213	"POLMO GNIEZNO" Sp. z o.o.	Gniezno	2,59	Przemysł środków transportu
214	AUTOSAN S.A.	Sanok	3,18	Przemysł środków transportu
215	C.Hartwig Gdynia S.A.	Gdynia	10,10	Transport
216	EuroLOT S.A.	Warszawa	62,10	LOT
217	GRODZISKA FABRYKA WYPOSAŻENIA WAGONÓW "GROWAG" Sp. z o.o.	Zdrój	100,00	Przemysł środków transportu
218	INWESTSTAR S.A.	Starachowice	14,96	Przemysł środków transportu
219	Lotnisko Łask Sp. z o.o.	Łódź	9,03	LOT
220	LS Airport Services S.A.	Warszawa	99,95	LOT
221	Morska Obsługa Radiowa Statków MORS Sp. z o.o.	Gdańsk	49,43	Żegluga i porty
222	PKS Nowa Sól Sp. z o.o.	Nowa Sól	60,98	Transport
223	PKS Nowy Targ Sp. z o.o.	Nowy Targ	48,98	Transport
224	PKS Sp. z o.o.	Kozienice	49,00	Transport
225	Pol-Mot Holding S.A.	Warszawa	19,48	Przemysł środków transportu
226	Polska Żegluga Bałtycka S.A.	Kołobrzeg	100,00	Żegluga i porty
227	Polskie Linie Lotnicze LOT S.A.	Warszawa	67,97	LOT
228	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Puławach Sp. z o.o.	Puławy	100,00	Transport
229	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Siedlcach S.A.	Siedlce	100,00	Transport
230	Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowe "PSK Rzeszów" Sp. z o.o.	Rzeszów	100,00	Przemysł środków transportu
231	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej "POLONUS" w Warszawie S.A.	Warszawa	100,00	Transport



Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża
232	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej Częstochowa w Częstochowie S.A.	Częstochowa	100,00	Transport
233	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej Sp. z o.o. w Przemyślu	Przemyśl	49,06	Transport
234	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Wołowie Sp. z o.o.	Wołów	9,50	Transport
235	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Busku Zdroju S.A.	Busko Zdrój	100,00	Transport
236	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Chojnicach Sp. z o.o.	Brusy	49,00	Transport
237	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Dębicy S.A.	Dębica	100,00	Transport
238	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Katowicach S.A.	Katowice	100,00	Transport
239	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Lublińcu Sp. z o.o.	Lubliniec	100,00	Transport
240	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Myszkowie Sp. z o.o.	Myszków	100,00	Transport
241	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Ostrowcu Świętokrzyskim S.A.	Ostrowiec Świętokrzyski	100,00	Transport
242	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Ostrowie Wielkopolskim Sp. z o.o.	Ostrów Wielkopolski	100,00	Transport
243	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Piotrkowie Trybunalskim Sp. z o.o.	Piotrków Trybunalski	100,00	Transport
244	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Staszowie Sp. z o.o.	Staszów	100,00	Transport
245	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Szczytnie Sp. z o.o.	Szczytno	100,00	Transport
246	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Świdwinie Sp. z o.o.	Świdwin	100,00	Transport
247	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej Zielona Góra Sp. z o.o.	Zielona Góra	49,00	Transport
248	Przedsiębiorstwo Produkcyjno Usługowe "PORT RYBACKI GRYP" Sp. z o.o.	Szczecin	100,00	Żegluga i porty
249	Przedsiębiorstwo Przewozu Towarów Powszechnej Komunikacji Samochodowej S.A.	Katowice	100,00	Transport
250	Przedsiębiorstwo Usługowo-Techniczne MOBILER Sp. z o.o.	Piła	49,88	Przemysł środków transportu
251	Przedsiębiorstwo Wielobranżowe TRANSKOM Sp. z o.o.	Koziegłowy	30,38	Transport
252	TRANS-KONSPOL Sp. z o.o.	Nowy Sącz	23,00	Transport
253	Veolia Transport Sp. z o.o.	Toruń	0,03	Transport
254	Wytwórnia Filtrów "PZL-Sędziszów" S.A.	Sędziszów Małopolski	100,00	Przemysł środków transportu
255	Zakłady Naprawcze Taboru Kolejowego w Oleśnicy S.A.	Oleśnica	25,50	Przemysł środków transportu
<b>turystryka</b>				
256	Hotele Olsztyn Sp. z o.o.	Olsztyn	100,00	Turystyka
257	Marina Hotele Sp. z o.o.	Szczecin	20,13	Turystyka
258	Polskie Tatry S.A.	Zakopane	71,87	Turystyka
259	Przedsiębiorstwo Turystyczne MAZUR-TOURIST Sp. z o.o.	Olsztyn	33,39	Turystyka
260	Przedsiębiorstwo Usług Hotelarskich PUH Sp. z o.o.	Łódź	100,00	Turystyka
261	WARS S.A.	Warszawa	49,98	Turystyka
<b>uzdrowiska</b>				
262	"Przedsiębiorstwo Uzdrowisko Ciechocinek" S.A.*	Ciechocinek	100,00	Uzdrowiska
263	"SOLANKI" Uzdrowisko Inowrocław Sp. z o.o.	Inowrocław	1,23	Uzdrowiska
264	"Uzdrowisko Busko - Zdrój" S.A.*	Busko Zdrój	100,00	Uzdrowiska
265	"Uzdrowisko Horyniec" Sp. z o.o.	Horyniec Zdrój	100,00	Uzdrowiska
266	"Uzdrowisko Łądek-Długopole" S.A.*	Łądek Zdrój	100,00	Uzdrowiska
267	"Uzdrowisko Rabka" S.A.	Rabka	100,00	Uzdrowiska
268	"Uzdrowisko Świnoujście" S.A.*	Świnoujście	100,00	Uzdrowiska
269	"Uzdrowisko Wysowa" S.A.	Wysowa-Zdrój	100,00	Uzdrowiska
270	Przedsiębiorstwo "Uzdrowisko Szczawnica" S.A.	Szczawnica	4,83	Uzdrowiska

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża
271	Uzdrowisko Kołobrzeg S.A.*	Kołobrzeg	100,00	Uzdrowiska
272	Uzdrowisko Krynica - Żegiestów S.A.*	Krynica-Zdrój	100,00	Uzdrowiska
273	Uzdrowisko Rymanów S.A.*	Rymanów Zdrój	100,00	Uzdrowiska
274	Uzdrowisko Szczawno-Jedlina S.A.	Szczawno Zdrój	100,00	Uzdrowiska
<b>wydawnictwa i poligrafia</b>				
275	Łódzkie Zakłady Graficzne Sp. z o.o.	Łódź	100,00	Wydawnictwa i poligrafia
276	Rzeszowskie Zakłady Graficzne S.A.	Zaczerwie	18,83	Wydawnictwa i poligrafia
277	Wojskowa Drukarnia w Łodzi Sp. z o.o.	Łódź	100,00	Wydawnictwa i poligrafia
<b>zarządzanie nieruchomościami</b>				
278	EHN S.A.	Studzienice	2,50	Zarządzanie nieruchomościami
279	"Grupa PHN" S.A.	Warszawa	100,00	Zarządzanie nieruchomościami

\* pod warunkiem zmiany właściwych przepisów prawa

Spółki objęte Planem prywatyzacji na lata 2012-2013 zgłoszone przez inne resorty				
Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża
<b>Ministerstwo Obrony Narodowej</b>				
1	Wojskowe Zakłady Elektroniczne S.A. <sup>1</sup>	Zielonka	100,00	Przemysł obronny
2	Stocznia Marynarki Wojennej S.A. w upadłości likwidacyjnej <sup>1,2</sup>	Gdynia	0,62	Przemysł obronny
3	Wojskowe Centralne Biuro Konstrukcyjno-Technologiczne S.A. <sup>1</sup>	Warszawa	100,00	Przemysł obronny
4	Wojskowe Zakłady Inżynieryjne S.A. <sup>1</sup>	Dęblin	100,00	Przemysł obronny
5	Wojskowe Zakłady Lotnicze Nr 1 S.A. <sup>1</sup>	Łódź	100,00	Przemysł obronny
6	Wojskowe Zakłady Lotnicze Nr 2 S.A. <sup>1</sup>	Bydgoszcz	100,00	Przemysł obronny
7	Wojskowe Zakłady Lotnicze Nr 4 S.A. <sup>1</sup>	Warszawa	100,00	Przemysł obronny
8	Wojskowe Zakłady Łączności Nr 1 S.A. <sup>1</sup>	Zegrze	100,00	Przemysł obronny
9	Wojskowe Zakłady Łączności Nr 2 S.A. <sup>1</sup>	Czernica	100,00	Przemysł obronny
10	Wojskowe Zakłady Mechaniczne S.A. <sup>1</sup>	Siemianowice Śląskie	100,00	Przemysł obronny
11	Wojskowe Zakłady Motoryzacyjne S.A. <sup>1</sup>	Poznań	100,00	Przemysł obronny
12	Wojskowe Zakłady Uzbrojenia S.A. <sup>1</sup>	Grudziądz	100,00	Przemysł obronny
13	Wojskowe Zakłady Kartograficzne Sp. z o.o. <sup>3</sup>	Warszawa	100,00	Kartografia poligrafia
14	Wojskowe Biuro Projektów Budowlanych Sp. z o.o. <sup>4</sup>	Poznań	100,00	Projektowanie budownictwa specjalnego
15	Zespół Zarządców Nieruchomości WAM Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Zarządzanie nieruchomościami
<b>Ministerstwo Gospodarki</b>				
16	Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	Jastrzębie Zdrój	65,74	Wydobycie Węgla Kamiennego
17	Katowicki Holding Węglowy S.A.	Katowice	100,00	Wydobycie Węgla Kamiennego
18	KOMPANIA WĘGLOWA S.A.	Katowice	100,00	Wydobycie Węgla Kamiennego
19	WĘGLOKOKS S.A.	Katowice	100,00	Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych
<b>Ministerstwo Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej</b>				
20	TK-Telekom Sp. z o.o. <sup>5</sup>	Warszawa	52,09	Telekomunikacja
21	PKP Cargo S.A. <sup>5</sup>	Warszawa	91,91	Transport

<sup>1)</sup> planowana prywatyzacja branżowa, rozpoczęcie planowane od 2012 r.

<sup>2)</sup> kompetencje syndyka, sędziego komisarza oraz rady wierzycieli

<sup>3)</sup> spółka oczekuje na decyzję "uwłaszczeniową" Wojewody Mazowieckiego

<sup>4)</sup> spółka realizuje zadania w zakresie infrastruktury specjalnej; niezbędne ustalenie pozacenowych warunków prywatyzacji

<sup>5)</sup> zgodnie z art. 20 ust. 4 ustawy z dnia 8 września 2000 r. o komercjalizacji, restrukturyzacji i prywatyzacji przedsiębiorstwa państwowego „Polskie Koleje Państwowe”, należące do Skarbu Państwa lub państwowych osób prawnych akcje lub udziały spółek, o których mowa w art. 14 i 19 ustawy, zbywa minister właściwy do spraw transportu lub PKP S.A., na podstawie pełnomocnictwa udzielonego przez tego ministra.

Podmioty o istotnym znaczeniu pozostające w nadzorze Ministra Skarbu Państwa					
Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża	Uzasadnienie
1	Polska Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych S.A. w Warszawie	Warszawa	100,00	Agencje PAIIIZ	Szczególne znaczenie dla gospodarki państwa - wspieranie rozwoju gospodarczego i promocja wizerunku Polski (rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 22.10.2010 r. w sprawie określenia przedsiębiorstw państwowych oraz jednoosobowych spółek Skarbu Państwa o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa).
2	Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.	Warszawa	100,00	ARP	Spółka jest jednym z głównych instrumentów państwa wspierających działania na rzecz dostosowania polskiej gospodarki do funkcjonowania w warunkach gospodarki rynkowej; ujęta na liście spółek o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa (rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 22.10.2010 r. w sprawie określenia przedsiębiorstw państwowych oraz jednoosobowych spółek Skarbu Państwa o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa).
3	Bank Gospodarstwa Krajowego	Warszawa	Bank państwowy	Bankowość	Bank pełni rolę instrumentu polityki państwa i wykonuje zadania zlecone przez Rząd. Jego ustrój i sposób przekształcenia regulują przepisy ustawy prawo bankowe, zaś przepisy ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji nie mają w tym przypadku zastosowania.
4	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	Warszawa	40,99	Bankowość	Spółka o istotnym znaczeniu, w której Skarb Państwa zachowa władztwo korporacyjne.
5	PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.	Warszawa	68,96	Energetyka	Zgodnie z zapisami dokumentu "Polityka energetyczna Polski do 2030 roku" przyjętym uchwałą Rady Ministrów w dniu 29.09.2010 r., Skarb Państwa zachowa większościowy pakiet w spółce.
6	TAURON Polska Energia S.A.	Katowice	30,06	Energetyka	Spółka wyłączona z planów prywatyzacyjnych ze względu na konieczność utrzymania przez Skarb Państwa kontrolnego pakietu akcji na poziomie pozwalającym zachować władztwo korporacyjne. Kwestię tę reguluje "Polityka energetyczna Polski do 2030 roku" przyjętym uchwałą Rady Ministrów w dniu 29.09.2010 r.
7	Totalizator Sportowy Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Gry losowe i zakłady wzajemne	Spółka realizuje monopol państwa w zakresie wynikającym z przepisów ustawy o grach hazardowych.
8	Polska Wytwórnia Papierów Wartościowych S.A.	Warszawa	100,00	Inne	Spółka o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa (rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 22.10.2010 r. w sprawie określenia przedsiębiorstw państwowych oraz jednoosobowych spółek Skarbu Państwa o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa) oraz o szczególnym znaczeniu gospodarczo-obronnym (rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 04.10.2010 r. w sprawie wykazu przedsiębiorców o szczególnym znaczeniu gospodarczo-obronnym).
9	Centralna Stacja Ratownictwa Górniczego S.A.	Bytom	100,00	Jednostki otoczenia górnictwa	Podmiot ratownictwa górniczego (rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 22.10.2010 r. w sprawie określenia przedsiębiorstw państwowych oraz jednoosobowych spółek Skarbu Państwa o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa).
10	Centrum Badań i Dozoru Górnictwa Podziemnego Sp. z o.o.	Lędziny	100,00	Jednostki otoczenia górnictwa	Jednostka rzeczoznawcza ds. ruchu zakładu górniczego (rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 22.10.2010 r. w sprawie określenia przedsiębiorstw państwowych oraz jednoosobowych spółek Skarbu Państwa o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa).
11	Biuro Urządzenia Lasu i Geodezji Leśnej w Warszawie	Sękocin Stary	pp	Jednostki usługowe	Przedsiębiorstwo państwowe nie podlegające komercjalizacji zgodnie z art. 21 ustawy o lasach.
12	KGHM Polska Miedź S.A.	Lubin	31,79	KGHM	Ze względu na strategiczne znaczenie dla gospodarki oraz w związku z uchwałą Rady Ministrów z dnia 11.08.2009 r. zgodnie z którą postanowiono, że działania prywatyzacyjne zostaną ograniczone jedynie do częściowej sprzedaży akcji będących w posiadaniu Skarbu Państwa.
13	Polskie Radio Rzeszów S.A.	Rzeszów	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
14	Polskie Radio S.A.	Warszawa	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża	Uzasadnienie
15	Polskie Radio Szczecin S.A.	Szczecin	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
16	Radio Białystok S.A.	Białystok	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
17	Radio dla Ciebie S.A.	Warszawa	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
18	Radio Gdańsk S.A.	Gdańsk	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
19	Radio Katowice S.A.	Katowice	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
20	Radio Kielce S.A.	Kielce	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
21	Radio Koszalin S.A.	Koszalin	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
22	Radio Kraków S.A.	Kraków	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
23	Radio Lublin S.A.	Lublin	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
24	Radio Łódź S.A.	Łódź	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
25	Radio Merkury S.A.	Poznań	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
26	Radio Olsztyn S.A.	Olsztyn	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
27	Radio Opole S.A.	Opole	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
28	Radio Pomorza i Kujaw S.A.	Bydgoszcz	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
29	Radio Wrocław S.A.	Wrocław	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
30	Radio Zachód S.A.	Zielona Góra	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
31	Telewizja Polska S.A.	Warszawa	100,00	Media	Media - jednostka publicznej radiofonii i telewizji.
32	Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.	Warszawa	100,00	Przemysł gazowy	Zgodnie z art. 9h ust. 2 oraz 9k ustawy Prawo energetyczne na terytorium RP działa w formie spółki akcyjnej jeden operator systemu przesyłowego, którego jedynym akcjonariuszem jest Skarb Państwa (rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 22.10.2010 r. w sprawie określenia przedsiębiorstw państwowych oraz jednoosobowych spółek Skarbu Państwa o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa).
33	Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A.	Warszawa	72,41	Przemysł gazowy	Szczególne znaczenie - jednym ze szczegółowych celów "Polityki energetycznej Polski do 2030 roku" jest zabezpieczenie interesów SP w kluczowych spółkach sektora gazowego.
34	Grupa LOTOS S.A.	Gdańsk	53,19	Przemysł naftowy	Spółka objęta "Polityką Rządu RP dla przemysłu naftowego w Polsce".
35	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	Płock	27,52	Przemysł naftowy	Zapisy "Polityki energetycznej Polski do 2030 roku" przewidują utrzymanie udziałów Skarbu Państwa na co najmniej dotychczasowym poziomie.
36	Przedsiębiorstwo Eksploatacji Rurociągów Naftowych PRZYJAŻN S.A.	Płock	100,00	Przemysł naftowy	Zapisy "Polityki energetycznej Polski do 2030 roku" przewidują utrzymanie udziałów Skarbu Państwa na co najmniej dotychczasowym poziomie.
37	Przedsiębiorstwo Przeladunku Paliw Płynnych "NAFTOPORT" Sp. z o.o.	Gdańsk	1,28	Przemysł naftowy	Skarb Państwa posiada w spółce 1 udział, który stanowi 1,28% w kapitale zakładowym, dzięki czemu sprawują kontrolę operacyjną nad spółką, mającą strategiczne znaczenie dla bezpieczeństwa energetycznego kraju.
38	Bumar Sp. z o.o.*	Warszawa	83,68	Przemysł obronny	"Strategia konsolidacji i wspierania rozwoju polskiego przemysłu obronnego na lata 2007-2012" przewiduje na 2012 r. przekształcenie Spółki w spółkę akcyjną oraz zachowanie przez Skarb Państwa większościowego udziału (rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 04.10.2010 r. w sprawie wykazu przedsiębiorców o szczególnym znaczeniu gospodarczo-obronnym).
39	Kopalnia Soli "Wieliczka" S.A.	Wieliczka	100,00	Sól	Szczególne znaczenie - zabytek światowego dziedzictwa przyrody i techniki (wpisany na listę UNESCO), wpisany do krajowego rejestru zabytków.
40	Polskie Wydawnictwo Muzyczne S.A.	Kraków	100,00	Wydawnictwa i poligrafia	Szczególne znaczenie - zabezpieczenie narodowych dóbr kultury. Decyzją Rady Ministrów z dnia 18.10.2005 r. dokonano zmiany celu komercjalizacji Polskiego Wydawnictwa Muzycznego na inny cel niż prywatyzacja tj. w celu zabezpieczenia ochrony narodowych dóbr kultury.
41	Powszechny Zakład Ubezpieczeń SA	Warszawa	35,19	Zakłady ubezpieczeń	Spółka o istotnym znaczeniu, w której Skarb Państwa zachowa władztwo korporacyjne.

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Udział % SP	Branża	Uzasadnienie
42	P.P. Polska Żegluga Morska	Szczecin	pp	Żegluga i porty	Przedsiębiorstwo państwowe nie podlegające komercjalizacji na podstawie art. 3 ust. 3 pkt 11 ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji.
43	Polski Rejestr Statków S.A.	Gdańsk	100,00	Żegluga i porty	Szczególne znaczenie - użyteczność publiczna na podstawie ustawy o Polskim Rejestrze Statków, oraz spółka o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa (rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 22.10.2010 r. w sprawie określenia przedsiębiorstw państwowych oraz jednoosobowych spółek Skarbu Państwa o szczególnym znaczeniu dla gospodarki państwa).
44	Polskie Ratownictwo Okrętowe w Gdyni	Gdynia	pp	Żegluga i porty	Przedsiębiorstwo państwowe nie podlegające komercjalizacji na podstawie art. 3 ust. 3 pkt 11 ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji.
45	Zarząd Morskich Portów Szczecin i Świnoujście S.A.	Szczecin	86,05	Żegluga i porty	Ustawa o portach i przystaniach morskich zakłada, iż Skarb Państwa zachowa co najmniej 51% sumy głosów na Walnym Zgromadzeniu spółek, które zarządzają portami o podstawowym znaczeniu dla gospodarki państwa.
46	Zarząd Morskiego Portu Gdańsk S.A.	Gdańsk	85,70	Żegluga i porty	Ustawa o portach i przystaniach morskich zakłada, iż Skarb Państwa zachowa co najmniej 51% sumy głosów na Walnym Zgromadzeniu spółek, które zarządzają portami o podstawowym znaczeniu dla gospodarki państwa.
47	Zarząd Morskiego Portu Gdynia S.A.	Gdynia	99,48	Żegluga i porty	Ustawa o portach i przystaniach morskich zakłada, iż Skarb Państwa zachowa co najmniej 51% sumy głosów na Walnym Zgromadzeniu spółek, które zarządzają portami o podstawowym znaczeniu dla gospodarki państwa.

\* w 2013 r. planowana jest (po przekształceniu w spółkę akcyjną) pierwotna oferta publiczna (IPO) na GPW

Czynne przedsiębiorstwa państwowe* przeznaczone do komercjalizacji, prywatyzacji lub likwidacji			
Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Organ założycielski
1	DRUKARNIA NR 1 w Warszawie	Warszawa	Ministerstwo Sprawiedliwości
2	Krakowskie Przedsiębiorstwo Transportowo-Sprzętowe w Krakowie	Kraków	Wojewoda Małopolski
3	Orzechowskie Zakłady Przemysłu Sklejek w Orzechowie	Orzechowo	Wojewoda Wielkopolski
4	Państwowe Przedsiębiorstwo Odzieżowe "Rakon" w Raciborzu	Racibórz	Ministerstwo Sprawiedliwości
5	Państwowe Przedsiębiorstwo Odzieżowe w Sieradzu	Sieradz	Ministerstwo Sprawiedliwości
6	Państwowe Przedsiębiorstwo Przemysłowo-Montażowe "POMET"	Wołów	Ministerstwo Sprawiedliwości
7	Państwowe Przedsiębiorstwo Przemysłu Meblarskiego i Budownictwa	Potulice	Ministerstwo Sprawiedliwości
8	Państwowe Przedsiębiorstwo Wielobranżowe "AGOT"	Łódź	Ministerstwo Sprawiedliwości
9	Państwowy Instytut Wydawniczy w Warszawie	Warszawa	Ministerstwo Skarbu Państwa
10	PEPEBE Włocławek Przedsiębiorstwo Państwowe	Włocławek	Ministerstwo Sprawiedliwości
11	PPO Przedsiębiorstwo Państwowe w Strzelcach Opolskich	Strzelce Opolskie	Ministerstwo Sprawiedliwości
12	Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego "PETROBUDOWA" w Płocku	Płock	Wojewoda Mazowiecki
13	Przedsiębiorstwo Geologiczne Budownictwa Wodnego "HYDROGEO" w Krakowie	Kraków	Wojewoda Małopolski
14	Przedsiębiorstwo Obsługi Inwestycji	Białystok	Wojewoda Podlaski
15	Przedsiębiorstwo Państwowe GARDIA w Nowogardzie	Nowogard	Ministerstwo Sprawiedliwości
16	Przedsiębiorstwo Państwowe "Robut" w Nowym Wiśniczu	Nowy Wiśnicz	Ministerstwo Sprawiedliwości
17	Przedsiębiorstwo Państwowe "SETAR"	Siedlce	Ministerstwo Sprawiedliwości
18	Przedsiębiorstwo Państwowe "PORTY LOTNICZE" w Warszawie	Warszawa	Ministerstwo Transportu, Budownictwa i Gospodarki Wodnej
19	Przedsiębiorstwo Państwowe Produkcyjno-Usługowe "PRESBET"	Warszawa	Ministerstwo Sprawiedliwości
20	Przedsiębiorstwo Przemysłu Metalowego "POMET"	Wronki	Ministerstwo Sprawiedliwości
21	Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia i Handlu w "PKS" w Bydgoszczy	Bydgoszcz	Wojewoda Kujawsko-Pomorski
22	Stołeczne Przedsiębiorstwo Handlu Opalem i Materiałami Budowlanymi w Warszawie	Warszawa	Wojewoda Mazowiecki
23	Warszawskie Zakłady Zielarskie "HERBAPOL" w Pruszkowie	Pruszków	Wojewoda Mazowiecki

\* z wyłączeniem przedsiębiorstw państwowych objętych szczególnymi przepisami prawa